



الهندسة والتطوير المعماري



دورة: إدارة المشاريع الاحترافية على الإستشاريين والمقاولين

من 2 الى 13 يونيو 2024

لندن – بريطانيا – فندق تشرشل

المقدمة

منذ بداية القرن التاسع عشر تطورت الإدارة الإنشائية ومرت بعدة مراحل حتى وصلت إلى المرحلة الحالية، وهي مرحلة إدارة المشروعات الحديثة والتي من أهم مميزاتهما تكامل الجهود والتنسيق بين تخصصات متعددة خصوصاً مع دخول التكنولوجيا الحديثة. هذا يستلزم من المسؤول عن المشروع التمتع بالمهارات والمعرفة اللازمة لضمان استكمال المشروع بنجاح في الوقت والجودة المطلوبة وضمن التكلفة المحددة. تهدف هذه الدورة التدريبية المقدمة من مركزنا إلى تعزيز المتدربين بالمعرفة، القدرات والمهارات اللازمة لزيادة القيمة التي يقدمونها لمؤسساتهم كمشرفين/مسؤولين في المشاريع الهندسية، وذلك بتنظيم وإدارة الموارد بالطريقة الأمثل لتسليم المشروع وفقاً لنطاق العمل الصحيح.

من بين الموضوعات التي سوف يتم تسليط الضوء عليها:

- الخصائص الرئيسية للمشاريع
- فوائد تطوير مهارات إدارة المشاريع
- إدارة والإشراف على مشاريع البناء
- تقييم عطاءات البائعين
- العمل مع الاستشاريين والمقاولين خلال مراحل مختلفة من المشروع بطريقة علمية لدعم اتخاذ القرارات
- التنبؤ وإدارة أي مخاطر قد تعوق المشروع

أهداف الدورة التدريبية

ستزودك هذه الدورة التدريبية بمجموعة أثبتت جدواها من الأساليب والعمليات والأدوات والتقنيات بهدف تطوير خطة منهجية وديناميكية وهذا سيُمكِّن الفريق في نهاية هذه الدورة التدريبية من:

- فهم إطار عمل إدارة المشاريع المنظمة
- مراجعة النماذج المختلفة لإدارة التصميم الخاص بالإنشاءات
- تطوير مهارات تقدير التكلفة
- تحديد أفضل الطرق لإدارة أصحاب المصلحة في المشروع
- إعداد "بيانات العمل" و"اتفاقيات مستوى الخدمة" كمستندات مكملة للعقد
- الاستعانة بالمصادر الخارجية واختيار الاستشاريين والمقاولين المناسبين
- تطوير مهارات التفاوض واتخاذ القرار

المنهجية

هذا البرنامج التدريبي يقدم أفضل الممارسات، الأدوات والتقنيات اللازمة معتمداً على أحدث المنهجيات في إدارة المشروعات، ونقل المعرفة يتم استخدام مجموعة متنوعة من الطرق التعليمية التي تشمل محاضرات باستخدام تكنولوجيا وتمارين، إضافة إلى مناقشات جماعية تغطي الممارسات الحالية وعلاقتها بتنفيذ مفاهيم جديدة. سوف يتم تطبيق التدريب على الواقع العملي للمتدربين لرفع درجة الاستفادة.

الفئات المستهدفة

هذا البرنامج التدريبي مصمم لمجموعة واسعة من المهنيين ولكنه سيفيد بشكل كبير:

- المشرفين العاملين في المشاريع الهندسية
- مديري المشاريع - مهندسي المشاريع
- فريق إدارة المشاريع - مختصي إدارة العقود
- مشرفي المشاريع الذين لم يتلقوا تدريب مسبق في إدارة المشاريع

المحتوى العلمي :

إدارة المشاريع في مجال الإنشاءات

- مقدمة في إدارة المشروع
- مراحل إدارة المشروع
- دور مدير المشروع / المشرف في إدارة المشروع
- تحديد و فهم أهداف ومخاطر و جودة المشروع
- العناصر الرئيسية للمشروع و إدارة السلامة

نطاق العمل و المواصفات التفصيلية و الأسعار

- تحديد المتطلبات التفصيلية و نطاق العمل
- فهم و إدارة قيود المشروع
- الأهمية المطلقة للتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتحديد الرسومات و المواصفات الفعلية
- تقنيات تقدير و تقييم التكاليف
- مؤشرات أسعار البناء و التكلفة PCI's

المشتريات و العطاءات و الاختيار

- أهمية التخطيط الاستراتيجي للمشتريات
- عملية طرح المناقصة و تقييم العطاءات
- فهم استراتيجيات التسعير للاستشاريين و الشركات المتعاقدة
- القيمة مقابل المال و التكلفة الإجمالية للملكية TCO لعمليات الشراء المعقدة
- أساسيات إدارة القيمة المكتسبة

تطوير العقد و التفاوض

- فهم مفهوم و مبدأ قانون العقود
- تحليل متطلبات العقد
- تنسيقات العقود النموذجية - خاصة بالاستشاريين و المقاولين
- نزاعات العقد و كيفية التعامل مع أي خرق في بنود العقد
- فن التفاوض و الإقناع

إدارة الأداء و مهارات اتخاذ القرار

- مشاكل تنفيذ العقد و الأسباب الرئيسية للتغيير في العقود
- إدارة أداء الموردين و توقعاتهم
- اتفاقيات مستوى الخدمة، و تطوير و إدارة مؤشرات الأداء الرئيسية
- نظرية صنع القرار: العملية و النماذج و المراحل
- القدرة و الثقة لاتخاذ القرار الصحيح

مكان وتاريخ الانعقاد :

دورة : إدارة المشاريع الاحترافية على الإستشاريين والمقاولين

من 2 الى 13 يونيو 2024

لندن – بريطانيا – فندق تشرشل

رسوم التسجيل :

\$ 5950 دولار أمريكي

تشمل : حضور الدورة – المادة العلمية مطبوعة – نسخة من برامج العرض بوربونت محملة على فلاش ميموري –
التمتع بضيافة فندق تشرشل – في نهاية البرنامج غداء يومي في مطعم الفندق – شهادة حضور الدورة والشهادة
المعتمدة من المعاهد المؤسسات العالمية المعترف بها دولياً .

معلومات التسجيل :

الإيميل : Euro.Training100@gmail.com

الهاتف : +961 70 965 453 / +966 50 319 7336

وتساب : +961 70 965 453 / +966 50 319 7336

الشهادة :

معهد القيادة والإدارة (ILM): يعد معهد القيادة والإدارة ILM التابع لمجموعة (City & Guilds) من المعاهد الرائدة
في منح المؤهلات وتنمية المهارات القيادية والإدارية في المملكة المتحدة، علماً بأن المجموعة قد تم تأسيسها عام
1878، وبذلك تُعتبر أقدم وأكبر مؤسسة مانحة للمؤهلات المهنية في المملكة المتحدة. وقد نجحت مركزنا التدريبي
في الحصول على اعتماد من معهد القيادة والإدارة ILM يؤهل المشاركين في أي من دورات التدريبية المعتمدة من
قبل المعهد على شهادة من معهد ILM بالإضافة إلى شهادة أخرى من المعهد الأوربي للتدريب وذلك بشرط الحضور
الكامل واجتياز الاختبار التقييمي المقام في نهاية الدورة التدريبية.